

I fondi europei a gestione diretta del Comune di Milano: un quadro d'insieme e linee sviluppo

Marco Mazziotti

04 Agosto 2025

Dirigente Fondi UE Diretti

DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani



Le principali fonti di finanziamento europee



Next Generation

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è il piano approvato nel 2021 dall'Italia per rilanciarne l'economia dopo la pandemia di COVID-19, al fine di permettere lo sviluppo verde e digitale del Paese.



Fondi strutturali europei

I fondi strutturali e di investimento europei sono lo strumento principale della politica degli investimenti dell'Unione europea, per favorire la crescita economica e occupazionale degli stati membri e delle loro regioni, e la cooperazione territoriale europea → **PON METRO 21-27**



Fondi europei a gestione diretta

Ulteriore strumento della politica di investimento, i Fondi Europei a gestione diretta sono gestiti **direttamente** dalla Commissione europea.



COSA SONO



La realizzazione dei programmi tematici è attuata principalmente attraverso gli inviti a presentare proposte (Calls for Proposals) più comunemente detti "bandi". I bandi sono molto competitivi.

I finanziamenti possono essere di varia natura, da diversi milioni di € a poche centinaia di migliaia. I programmi più comuni sono gli Horizon Europe, EUI, Urbact, Life+, CERV, Erasmus+, Interreg, CEF, EIT.

I progetti sono transnazionali. Il Comune di Milano può essere soggetto capofila o partner.

I Fondi Europei a Gestione Diretta



Identificazione call con attività di *matching* tra gli obiettivi dei programmi strategici e programmatici dell'Amministrazione e quelli delle call europee.

1



Costruzione di un partenariato internazionale e locale (in caso di capofila)

2



Scrittura progetti (in lingua inglese) con focus su originalità, innovazione, replicabilità e sostenibilità dell'iniziativa presentata

3



Implementazione e Rendicontazione (interna ed esterna con audit di 1°/2° livello)

4

Processi gestiti internamente con personale dipendente dell'amministrazione

Progetti consegnati e prossimi bandi in uscita

1

Progetto Urbact su spazio pubblico

2

Progettualità (3) tu Food Policy – Bando Prima, Interreg e IURC

3

Horizon Europe – progetto su gemello digitale (scadenza settembre 2025)

4

Horizon Europe – New European Bahaus (scadenza novembre 2025) su partecipazione

Panoramica delle risorse finanziarie gestite dal CdM (aggiornate 2025)



Numero progetti UE:
finanziati dal 2016: 103
in corso oggi: 44 (10 capofila, 34 partner)



Valore complessivo progetti in corso:
239 M €



Risorse a disposizione della città:
55.3 M €



Valore finanziamento a disposizione CdM:
21.0 M €



TEMATICHE PROGETTUALI:

Verde e Ambiente, Mobilità e Trasporti, Educazione, Energia, Resilienza, Giovani, Welfare, Food Policy, Economia Circolare.

Anno 2024: 34 proposte progettuali presentate

13 progetti finanziati

6 progetti conclusi

Sul totale dei progetti a gestione diretta presentati dal Comune di Milano, circa il **35% viene approvato e finanziato** a livello europeo.

Progetti conclusi nel 2024



Wish MI

European Urban Initiative

Il progetto WISH MI del Comune di Milano mirava a promuovere il benessere di tutti i minori (0-18 anni), contrastando povertà, disuguaglianze e segregazione sociale. L'obiettivo era di creare un sistema integrato di servizi educativi, culturali, sociali e sportivi accessibili a tutti, attraverso un modello partecipativo che coinvolge istituzioni, famiglie e ragazzi. Tra le azioni principali ci sono la piattaforma digitale "Milano 0.18" con voucher per l'accesso ai servizi, e la creazione di sei Community Hubs nei quartieri più fragili. Il progetto prevede anche formazione degli operatori, governance condivisa e co-progettazione con il terzo settore. Finanziato dall'UE, si è sviluppato tra 2019 e 2022.



Tribute

Interreg

Il progetto TRIBUTE del Comune di Milano punta a rendere la mobilità più sostenibile durante eventi con alta affluenza, come partite e concerti. Le azioni principali includono l'attivazione di un Living Lab con cittadini e operatori per testare soluzioni di mobilità alternativa. Sono stati sperimentati parcheggi custoditi per mezzi in sharing, sconti su taxi e bike sharing, corsie preferenziali e app per il carpooling. E' stato sviluppato anche un software per pianificare i flussi di traffico nei giorni critici. L'obiettivo è ridurre l'uso dell'auto privata e favorire modalità di trasporto più ecologiche e condivise.



Food Trails

Horizon Europe

Food Trails è stato un progetto guidato dal Comune di Milano che ha avuto l'obiettivo di trasformare i sistemi alimentari urbani attraverso politiche innovative, partecipate e sostenibili per migliorare la comprensione delle food policy urbane, coinvolgere le comunità e promuovere cambiamenti comportamentali verso diete sane e sostenibili. Il progetto ha attivato 11 *Living Labs* in città europee per co-progettare azioni pilota, valutandone l'impatto economico, ambientale e sociale. Sono state mappate le innovazioni più avanzate in ambito food policy e redatte raccomandazioni per le istituzioni europee. Food Trails punta alla replicabilità delle buone pratiche, allo sviluppo di reti tra città e alla creazione di opportunità economiche. A Milano, le azioni hanno incluso il rinnovo dei refettori scolastici, la riduzione dello spreco alimentare, la redistribuzione delle eccedenze e programmi educativi.

Progetti in corso. 3 esempi.



MEGA 2

CEF Transport

Progettazione esecutiva estensione M4, in partenariato con RFI, SEA e Comune di Segrate e si compone di quattro progetti tutti collocati nell'ambito del link infrastrutturale che connette l'aeroporto di Linate con la prevista Nuova Stazione dell'alta Velocità di Segrate (Milano Porta Est):

- il prolungamento della linea M4 da Linate a Segrate;
- la nuova stazione AV- hub di Segrate (East Gate Station);
- le connessioni ciclabili e pedonali da nord e da sud verso la stazione;
- una passerella ciclopedonale tra parcheggio di interscambio e stazione M4 di Linate



ELABORATOR

Horizon Europe

Migliorare l'accessibilità della rete di itinerari pedonali di collegamento tra i siti olimpici e i principali attrattori turistici del centro storico attraverso l'identificazione e l'integrazione sistematica delle esigenze specifiche di mobilità degli utenti vulnerabili e delle persone con disabilità nella pianificazione delle infrastrutture e nella riprogettazione degli spazi pubblici, compresi gli aspetti di sicurezza e protezione, accessibilità, strumenti digitali e intelligenti



Goccia

European Urban Initiative

Il progetto GOCCIA mira al recupero di una vasta area industriale situata nel quadrante nord-ovest della città (oltre 18 ettari).

Il Comune di Milano intende realizzare una grande foresta urbana, valorizzando la progressiva riappropriazione da parte della natura del sito abbandonato. La soluzione proposta dal progetto prevede l'utilizzo di tecniche innovative di bonifica basate sulla vegetazione presente e sulla sua capacità naturale di estrarre o biodegradare inquinanti, partendo da uno studio inter-operativo del sistema microrganico nel contesto dei processi degradativi dei contaminanti, per validare il fito-biorimedio spontaneo, per ottenere una progressiva restrizione delle aree a rischio da contatto diretto e capire come implementare l'effetto di bonifica naturale con l'integrazione di nuove NBS.

Sfide



Migliorare la **strategia**, nel rispetto dell'adesione agli obiettivi nazionali/europei, **per convergere i finanziamenti su progetti del Comune** non limitandosi all'attività di identificazione dei progetti solo sulla base delle condizioni imposte dal Bando/Avviso o, più in generale, dai Piani e Programmi di intervento (es. tempistiche, livello progettuale, ambito tematico, etc.).



Implementazione complessa per stringenti procedure amministrative e contabili



Trovare una soluzione per **attuare le progettualità strategiche** del Comune di Milano non coperte da finanziamenti al fine di completare il processo che trasporti l'Amministrazione verso il raggiungimento degli obiettivi individuati e fissati dai piani programmatici e strategici del Comune.